현장 지원 및 업무편람 제작을 통한 채권 관리 내실화

< 재무기획관 >

□ 개요 및 현황

○ **채권(미수납액) 관리 체계 구축 필요성 제기**

- 「채권업무편람」(2017.5월) 최신화 필요
- 채권 업무의 특성상 법원·지방자치단체 등과 유기적인 협업이 필요하며, 관계 법령 해석, 세부 절차 안내, 관계 기관과의 원활한 협의 등을 위한 경기도교육청 차원의 지원체계 구축 필요

○ **교육 현장의 채권 업무담당자 역량 제고 필요**

- 채권 업무의 특성상 장기간에 걸쳐 세입 실현이 가능한 경우가 다수이므로 업무 담당자간 채권업무 진행관련 이력 관리와 채권의 세입 실현 의지에 큰 영향을 받는 경향이 있으므로 담당자의 업무 미흡에 의한 교육 재정의 손실 방지를 위한 업무 역량 제고가 반드시 필요함

  예) 채권 소멸시효 도과 전까지 조치 사항 미이행
  중대·명백한 과실로 압류(조치)처분 무효 결정
  미수납 채권의 징수결정 절차 미이행

□ 우수 사례

○ 「경기도교육비특별회계 채권(미수납액) 관리 내실화 계획」 수립 (2021.7월)

- 「경기도교육비특별회계 채권(미수납액) 관리 내실화 계획」을 수립하여 채권 관리 체계 구축 및 채권 컨설팅 등의 채권 업무 지원방안을 마련

○ 채권 컨설팅 실시 (2021.7월～12월)

- 총 10개 기관(부서) 채권 관리 지원 및 협의
- 교육현장의 채권 업무 이행 현황을 지도·점검하고, 현장 지도·점검에 따른 채권관리 절차 개선, 향후 계획의 추진 실태 등을 지속적으로 관리

· (현장 지원) 재판 사무, 민원 대응 등 특이 사례 대응 지원

· (협의 실시) 본청 총괄부서(재무기획관) 및 채권관리부서(기관) 간 채권 업무 협의 실시

· (지도·점검) 채권관리부서(기관)의 채권 관리 실태 등 수시 점검

○ 「채권 관리 업무 편람」 발간 (2021.12월)

- 현장에서 직접 참고할 수 있는 채권 관리 우수사례 등을 포함한 「채권 관리 업무 편람」 제작·배포 (대상: 전기관)

- 채권업무 담당자가 교육현장에서 직접 활용할 수 있는 실무 중심의 실효성 있는 채권 업무의 지침 마련

· (사례 분석) 유형별 채권 관리 절차 및 회수 사례(최신 판례 등) 수집 및 분석

· (지침 제작) 채권 관리 전반에 관한 지침 및 채권 종류별 사례 수록

· (현장 배포) 교육 현장에서 참고할 수 있도록 실무 위주로 제작 배포

○ 채권 회수(무재산, 행방불명)가 현실적으로 불가능한 경우, 확약·소(訴) 제기 등의 방법으로 소멸시효 연장·중단

○ 채권의 회수 가능성을 제고하고, 법령·규정에 정한 바에 따라 채권자의 권리 기한을 연장하는 등 관리 미흡에 따른 채권 소멸 사례 감소시켜 교육 재정을 효율적·효과적으로 운용하는데 기여함

□ 향후 계획

○ 채권 컨설팅을 활성화하여 교육현장의 애로사항을 지원하며, 우수사례를 적극 양산하고 공유(2022.7월～12월 예정)

○ 소멸시효가 임박한 채권, 금액이 과다한 채권, 특이사례 등을 중심으로 현장 지도·점검 및 지원

○ 그 밖에 교육 현장의 요청 시, 맞춤형 채권 업무 지원으로 적극적으로 현장 지원

○ 적극적인 장기 미회수 채권관리를 강화함으로써 이미 발생된 세입 보전을 위한 노력 강화

도청-지자체-교육청 협력 사업을 통한 학생 꿈 실현 지원(경기꿈의학교)

< 마을교육공동체정책과 >

□ 개요 및 현황

○ **경기꿈의학교**: 학교 안팎의 학생들이 꿈을 실현하기 위해 스스로 참여・기획・운영하는 학교 밖 교육활동. 마을교육공동체 구성원들은 학생들이 배움의 주체로서 무한히 상상하고, 질문하고 스스로 기획・도전하고, 성찰하면서 자기 삶을 개척해 나가도록 촉진하고 지원함

- 근거: 「경기마을교육공동체 활성화 지원에 관한 조례」(2021.5.20.개정)

○ 2021 경기꿈의학교 유형 및 현황: 총 2,033교

유형	학생이 만들어가는 꿈의학교:「만꿈」	학생이 찾아가는 꿈의학교:「찾꿈」	다함께 꿈의학교:「다꿈」
학교수	956교	945교 (도전형 455교, 성장형 474교, 사회적협동조합형 13교)	132교 (기관형 42교, 청소년단체형 50교, 사회공헌형 40교)
정의	경기도 내 학교 안팎의 학생들이 스스로 꿈의학교를 만들어 운영하는 학교 밖 교육활동	경기도 내 다양한 마을교육공동체 주체들이 학생의 꿈 실현을 위해 운영하는 학교 밖 교육활동	기업 및 국가, 지자체의 출연기관이 예산, 인력, 공간 등을 제공(기부)하여 꿈의학교를 운영
운영주체	초・중・고 학생 및 동일연령대 학교 밖 청소년	학부모, 비영리단체, 개인, 사회적협동조합	기업 및 청소년 관련 기관, 청소년단체
시간	30시간 이상 운영	30~80시간 이상 운영	20~50시간 이상 운영
인원	10명 이상 모집	20명 이상 모집	20명 이상 모집

○ 2021 경기꿈의학교 지역별 현황

[기준일: 2021.12.31. 단위: 교]

지역별	가평	고양	광명	광주	하남	구리	남양주	군포	의왕	김포	동두천	양주	부천	성남	수원	시흥	안산	안성	안양	과천	양평	여주	연천	용인	의정부	이천	파주	평택	포천	화성	오산	계
만꿈	13	78	19	19	34	5	37	10	14	51	21	11	33	75	88	15	48	42	21	6	15	21	18	76	25	18	43	35	14	38	13	956
찾꿈	10	59	25	27	10	20	49	29	21	51	7	24	41	48	61	39	56	17	41	6	15	10	7	59	35	20	14	24	23	65	32	945
다꿈 (공모형)	0	4	1	2	3	0	0	3	0	4	2	0	1	4	18	7	4	0	6	0	1	1	0	2	7	2	3	7	0	7	3	92
다꿈 (사회공헌형)	1	5	2	1	0	1	1	4	1	2	0	1	1	1	3	1	1	1	0	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	0	1	40
합계	24	146	47	49	47	26	87	46	36	108	30	36	76	128	170	62	109	60	68	13	32	33	26	140	68	41	61	67	38	110	49	2,033

□ 우수 사례

○ 경기꿈의학교를 통한 마을교육 협력 사업으로 학생 꿈 실현 지원

- 학생 스스로 기획·도전할 수 있는 주도성 촉진을 위한 다양한 기회 제공
- 꿈의학교와 지역사회 연대·협력을 통한 폭넓은 마을교육 생태계 확장

○ 경기꿈의학교 지원 사업비 지속적 증가 추세

[단위: 천원]

구분	사업비 총액	경기도청	지방자치단체	경기도교육청	비고
2021	19,250,000	5,250,000	5,500,000	8,500,000	
2020	18,670,000	5,250,000	4,920,000	8,500,000	
2019	18,650,000	5,250,000	4,900,000	8,500,000	
2018	16,760,000	5,250,000	4,210,000	7,300,000	
2017	10,600,000	-	3,260,000	7,340,000	
2016	7,600,000	-	2,580,000	5,020,000	
2015	5,300,000	1,900,000	-	3,400,000	

○ (시흥시, 오산시) 지자체 공동운영 시범 운영

- 「지자체 공동운영 협약」에 따라 시흥시, 오산시의 경우 지자체와 교육지원청이 공동 운영으로 별도 지자체별 공모 및 심사선정
- 지자체의 특색을 반영한 꿈의학교 선정 가능 및 운영으로 지역 특색 반영

・시흥시: 시흥시 학생꿈조사(2020.12.3.~12.18., 시흥시 교육자치과 주관), 시흥혁신교육포럼, 정담회 등을 통해 학생의 희망을 반영한 꿈의학교 선정

・오산시: 「생태분야」를 지역특색분야로 지정 운영, 성과물 및 재능기부, 캠페인활동, 지역축제 연계 활동 등 꿈의학교 활동을 통한 지역사회 환원

○ 조례 개정을 통한 경기꿈의학교 지역운영위원회 역할 강화로 지자체 특색 반영

- 「경기마을교육공동체 활성화 지원에 관한 조례」(2021.5.20.) 개정
- 도의원, 시·군의원, 지자체 공무원, 경기꿈의학교 운영자 2명 이내 포함한 지역꿈의학교운영위원회 운영으로 지역의 특색, 의견 적극 반영

※[참고] 지역꿈의학교운영위원회 심의 사항

1. 해당 지역 꿈의학교 시행계획 수립
2. 해당 지역 꿈의학교 운영 지원
3. 해당 지역 꿈의학교 심사위원 추천
4. 그 밖의 해당 지역 꿈의학교 지원과 관련하여 필요하다고 인정되는 사항

- 지자체 공무원 포함한 운영지원단 구성으로 꿈의학교 컨설팅 지원

○ 꿈의학교 지속성, 자생성 강화를 위한 신규 유형 신설

- 「찾꿈」사회적협동조합형 유형 신설 운영을 통한 자생성 강화

・사회적협동조합형 13교 시범 운영: 도교육청 별도 공모, 심사선정

・공공적 가치 추구 및 건강한 운영 구조를 갖춘 사회적협동조합의 참여 확대

○ 미인가 대안교육기관과 협의 통한 학교 밖 청소년의 참여 확대 방안 모색

- 학교 밖 청소년의 꿈의학교 참여율 증가

・2020년 293교 665명 → 2021년 323교 892명으로 증가

- 미인가 대안교육기관 대표자 교육감 간담회 실시(2020.9.30.)

・미인가 대안교육기관 대표자 15명과 간담회 통해 학교밖 청소년 꿈의학교 참여방안 협의

- 미인가 대안교육기관 대표자 도의원 정책협의회 실시(2021.10.21.)

・도의원 3명과 인가 대안교육기관 대표자 20명 정책협의회

・학교 밖 학생 지원에 대한 문제점, 필요성, 정책방향에 대한 공감대 형성

○ 학생 꿈조사 실시를 통한 학생의 꿈 지원 분야 확대

[단위: 명]

순위	스포츠	IT (인공지능)	미술	요리	인문사회	음악	영화 (영상)	진로	생태	과학	뮤지컬 (연극)	창업	합계
학생수	4,586	3,996	3,636	3,435	2,948	1,778	1,748	1,588	1,281	1,256	905	858	28,015

- 2021년 학생 꿈조사 실시(2021.11월, 경기도교육연구원)

・대상: 경기도 초, 중, 고 255교 2,420명

・2019년 11개 주제 분야 → 2021년 12개 주제(IT(인공지능)분야 신설) 분야로 확대

※ 격년으로 학생 꿈조사 실시함

○ **운영주체 자생적 역량강화를 위한 학습시스템 구축 및 네트워크 활동 강화를 통한 마을교육 생태계 확장**

- 꿈의학교 운영 주체의 역량 강화를 위한 학습시스템 구축
  - 2021 운영자 학습공동체 운영을 통한 운영자 역량 강화
  - 「찾꿈」 운영자의 학습공동체 자체 기획, 운영 및 자발적 참여로 꿈의학교 간 네트워크 및 공동 성장(31개 지역, 190회 운영)
  - 신규운영자와 기존 운영자 간 멘토-멘티 연결로 상호컨설팅 지원 강화
  - 지역별 신규운영자 연수 자체 계획 및 운영(10시간, 412명 이수)
- 지원청별 운영지원단 및 만꿈지원단 구성 운영 통한 성장 지원 및 질관리
  - 교육과정분야, 평가분야, 회계분야 등 영역별 전문가 구성, 컨설팅 및 모니터링 실시(컨설팅 4,717회, 모니터링 1,836회)
  - 만꿈지원단 구성 운영 및 쇼미더스쿨 기획 및 지원
- (학생) 학생 정책토론회 '학생잇수다' 운영을 통한 만꿈 지원 강화
  - 학생 주도의 꿈의학교 운영을 위한 학생용 운영 매뉴얼 안내
  - 협력적 문제해결 및 성장나눔을 위한 학생 네트워크 강화 요구
- (운영자) 현장의견 수렴을 통한 운영자의 요구 수용으로 정책 질 관리
  - 꿈의학교 공동체 정책토론회 운영(2021.8.18.)
  - 꿈의학교 학습공동체 주관 꿈의학교 포럼(2021.9.27.)
  - 권역별 학습공동체 대표진 간담회 실시(4권역, 분기별 2회)
  - 꿈의학교 정책자문단 워크숍 및 운영위원회 운영(6회)

○ **꿈의학교 성장기반 마련을 위한 마을교육 플랫폼 구축**

- 꿈의학교 거점활동공간 발굴 및 인증
  - 지역별 공간 발굴·점검 및 인증서 교부, 추후 지속 발굴 예정
  - 꿈의학교 거점활동공간 현황: 161곳 인증(2021.12.31.기준)

지역	가평	고양	광명	광주	하남	구리	남양주	군포	의왕	김포	동두천	양주	부천	성남	수원	시흥	안산	안성	안양	과천	양평	여주	연천	용인	의정부	이천	파주	평택	포천	화성	오산	계
공간수	1	14	7	9	3	0	3	4	0	1	3	4	19	3	11	1	9	3	14	7	4	0	3	2	5	1	9	2	11	5	3	**161**

○ 홈페이지 연계 단계별 회계시스템 운영을 통한 효율적인 예산 집행

- 단계별 회계검토 시스템 운영을 통한 꿈의학교 회계 검토 투명성 강화
  - (1단계) 권역별 담당 공인회계사 회계 검토
  - (2단계) 교육지원청 업무담당자 세부 검토
  - (3단계) 도교육청 지방보조금 결산 검토
- 운영지원단 운영을 통한 회계 모니터링

□ 향후 계획

○ 꿈의학교와 지역사회 연대·협력을 통한 폭넓은 마을교육 생태계 확장 기반 마련 및 지역 간 교육격차 해소 방안 모색

- 운영자 학습공동체 강화로 자생적 학습시스템 구축 및 지역 간 네트워크로 활성화
- 꿈의학교 거점센터 구축, 사회적협동조합, 청소년단체, 미인가 대안교육기관 등 다양한 운영주체의 꿈의학교 참여로 마을교육 생태계 확장

○ 꿈의학교 성장 기반 마련을 위한 마을교육 플랫폼 구축

- 꿈의학교 거점활동공간 발굴 및 인증
- 꿈의학교 거점센터 구축을 위한 추진단 운영 및 계획 수립
- 꿈의학교 메타버스 운영을 통한 공유 및 네트워크 협의 공간 구축

온마을이 함께 학생의 성장을 지원하는 성남형캠퍼스 운영

< 경기도성남교육지원청 >

□ 개요 및 현황

○ 대상: 성남 관내 전체 고등학교(36교)

○ 내용: 학교 안 교육과정으로 개설이 어려운 소인수 학생의 과목 선택권을 보장하기 위함으로 학교 간 다양한 교과목 개설을 통하여, 학생들에게 다양한 학습 경험을 제공하고 학생 과목선택권 확보 및 학교 간 협업을 통한 성남형캠퍼스 공동교육과정 운영

○ 보조금: 2021회계연도 성남시 교육경비 보조금 18억* 지원

* 온라인학습실 교당 50,000천원 36교 지원

□ 우수 사례

(1) 관내 모든 고등학교(36교)를 대상으로 한 성남형캠퍼스 공동교육과정 운영

- 사교육 의존도가 높은 분당권 학생들과 상대적으로 교육기회가 부족한 수정·중원권 학생들의 교육격차를 해소하고, 진로에 따른 학생 과목선택권 강화를 위한 학교간 협업을 통한 공동교육과정 운영의 필요에 의한 권역별 맞춤형 공동교육과정 운영

- 학생의 선택권을 보장하는 학생맞춤교육과정을 확대하고자 모든 고등학교가 여러 차례의 협의과정을 거쳐 교통접근성, 일반고-특목고-특성화고 고교유형, 공·사립 유형 등을 효율적으로 고려하여 성남 전체를 6권역의 네트워크로 구성하여 학교 간 공동교육과정 운영

- 성남형캠퍼스 공동교육과정의 안정적인 운영을 위한 TF 및 현장 모니터링단 구성을 통한 상시협의체제 지원

- 관내 모든 고등학교(36교)에서 1교 1과목 이상 공동교육과정 개설

구분	개설 과목수	참여학생수 (성남 전체 고교생수 24,690명)
온라인 공동교육과정	8 과목	109명
오프라인 공동교육과정	39 과목	463명

(2) 지자체와 연계한 성남형 캠퍼스 인적 물적 지원 확대

- 교육지원청은 지자체에 성남지역 학생들의 과목 선택권 확대를 위한 성남형캠퍼스 공동

교육과정 운영의 필요성을 설득하는 과정을 통해 공감대를 마련하였고, 지자체 교육경비를 통한 성남형 캠퍼스 운영을 위한 온라인학습실 및 개별학습실 구축 및 운영 지원

- 관내 모든 고등학교(36교)에 성남형 캠퍼스온라인학습실 구축 완료(2021.11 ~ 2022.2)
- 온라인학습실을 통해 고교학점제 전면 시행에 맞추어 학생 선택과목 확대를 위한 성남형 캠퍼스 공동교육과정의 다양한 수업과 온라인 융복합 학습 활동 구현
- 고교학점제 선도지구와 연계하여 학교공간 리모델링을 통한 공동교육과정 운영 지원 체제 구축

(3) 마을 연계 지역사회 학습장을 활용한 성남형 캠퍼스 공동교육과정 확장

- 지역 유관기관 성남형청소년재단, 문화재단 및 인근 대학 한국폴리텍대학, 성남을지대, 가천대, 동서울대, 신구대와 연계하여 마을연계 공동교육과정 프로그램을 통한 공동교육과정 다양화
- 지역 협력체제를 통한 성남형 캠퍼스 공동교육과정 및 지역 학습장 확장
- 판교테크노밸리 및 성남시에 다수의 4차산업 기업체와 연계한 미래교육과정 확대

○ 2021 성남형캠퍼스 공동교육과정 권역 현황

중심교	복정고	성남여고	서현고	늘푸른고	보평고	불곡고
학교	위례한빛고, 복정고, 풍생고, 성보경영고, 효성고(5교)	성남여자고, 동광고, 성남고, 성일고, 숭신여고, 성일정보고, 성남테크노과학고(7교)	야탑고, 태원고 분당영덕여고 서현고, 이매고 성남금융고, 양영디지털고(7교)	돌마고, 송림고, 분당고, 늘푸른고, 계원예고(5교)	운중고, 판교고 보평고, 낙생고 성남외고, 이우고(6교)	불곡고, 한솔고, 분당경영고, 분당중앙고, 수내고, 분당대진고(6교)

○ 온라인 학습실 구축 현황



성남형 캠퍼스 온라인학습실 | 온라인 개별 수업실

○ 2021 성남형 캠퍼스 온라인·오프라인 공동교육과정 개설 과목 현황

권역	학교	개설 과목	권역	학교	개설 과목
1권역	위례한빛고	스페인어 회화I	4권역	송림고	생명과학 실험
(7)		체육 전공 실기 기초	(8)		국제경제
	복정고	상담심리		돌마고	융합과학 탐구
	풍생고	생태와 환경			프로그래밍
	효성고	융합과학 탐구		분당고	로봇 소프트웨어 개발
		드로잉		**늘푸른고**	광고 콘텐츠 제작
	성보경영고	공중보건			인공지능 기초
2권역		세계문제와 미래사회		계원예고	기초 연기
(9)	**성일고**	화학 실험	5권역	운중고	공학 일반
		드로잉	(8)	낙생고	사회탐구 방법
	동광고	융합과학 탐구		**보평고**	고급생명과학
	성남고	상담심리			프로그래밍
	성남여고	기초 간호 임상 실무		성남외고	국제경제
	성남테크노과학고	해킹		이우고	철학*
	성일정보고	컴퓨터그래픽		판교고	상담심리
	숭신여고	로봇 소프트웨어 개발			마케팅과 광고
3권역	이매고	로봇 소프트웨어 개발	6권역	**불곡고**	화학실험
(9)	분당영덕여고	고급 생명과학	(6)	분당중앙고	체육 전공 실기 심화
	서현고	보건 간호		분당대진고	인공지능 기초
	성남금융고	캐릭터 제작		분당경영고	영상제작 기초
		생명과학 실험1		수내고	상담심리
	야탑고	생명과학 실험2		한솔고	세계문제와 미래사회
		고급 화학			
	양영디지털고	전자부품기구 개발			
	태원고	국제경제			

□ 향후 계획

○ 2022 성남형캠퍼스 공동교육과정 운영 지원 및 2023 마을 캠퍼스 확장 추진

- 학생선택권을 강화한 마을 기반 고교학점제 교육과정 다양화 운영 지원

○ 2022년 교육운영비 총 16억 2천 추가 지원

구 분	2022년 추가 지원	총 액
온라인개별 수업실	30,000천원 × 36교	1,080,000천원
고교 교육과정 운영비	15,000천원 × 36교	540,000천원

- 2022 고 36교 전체 온라인개별수업실 구축 진행 중 (2022.3 ~ 2022.6)

○ 2022 성남형캠퍼스 공동교육과정 네트워크 구축 및 교원 역량 강화 직무연수 운영

- 다교과 지도 교원 역량강화 및 교육과정 설계 리더 교사 양성을 통한 학교 맞춤형 교육과정 운영 지원

○ 지역사회 학습장 연계 ‘온마을이 함께 학생의 성장을 지원하는 공동교육과정’ 개발 및 운영 지원